

**Informe que presenta la *Comisión encargada de coordinar el procedimiento de auscultación para la designación de la Jefa del Departamento de Investigación y Conocimiento, periodo 2020-2024.***

El Consejo Divisional en la sesión 584, celebrada el 6 de marzo de 2020, aprobó la Convocatoria y el calendario para llevar a cabo la etapa de auscultación de la segunda fase del procedimiento para designar a la Jefa del Departamento de Investigación y Conocimiento, periodo 2020-2024.

En esa misma sesión integró la *Comisión encargada de coordinar el procedimiento de auscultación para la designación de la Jefa del Departamento de Investigación y Conocimiento, periodo 2020-2024.*

Los miembros designados fueron: Mtro. Luis Yoshiaki Ando Ashijara, Jefe del Departamento del Medio Ambiente; Dr. Edwing Antonio Almeida Calderón, Jefe del Departamento de procesos y Técnicas de Realización; Dr. Fernando Rafael Minaya Hernández, representante del personal académico del Departamento de Investigación y Conocimiento; Mtra. Isaura Elisa López Vivero, representante del personal académico del Departamento de Procesos y Técnicas de Realización; Sr. José Manuel Casillas Carrillo, representante de los alumnos de la Licenciatura en Arquitectura y Sr. Bryan Chanes Hernández, representante de los alumnos de la Licenciatura en Diseño Industrial.

La Convocatoria y el calendario se publicaron el 10 de marzo de 2020 a través de la página electrónica de la División (intranet): <http://bit.ly/cyad-intranet>. Así como los currículum y programas de trabajo.

Ese mismo día se acordó la organización de las presentaciones, se definió la logística de las presentaciones de los programas de trabajo de los candidatos y de la auscultación cuantitativa.

Posteriormente, el Colegio Académico en su sesión 473, celebrada el 17 de marzo de 2020, acordó la modificación del calendario escolar 2019-2020, por lo que el trimestre 20-Invierno iniciará el 20 de abril de 2020. En virtud de lo anterior, y de conformidad con lo previsto en el numeral 3 de la Convocatoria a participar en la Segunda Fase del procedimiento para la designación de la Jefa de Departamento de Investigación y Conocimiento, periodo 2020-2024, la *Comisión encargada de coordinar el procedimiento de auscultación para la designación de la Jefa del Departamento de Investigación y Conocimiento, periodo 2020-2024*, por lo cual la Comisión acordó reestructurar el calendario.

En virtud de la emergencia sanitaria por causa de fuerza mayor de la epidemia generada por el virus SARS-CoV2 (COVID 19) y de las Medidas de Seguridad Sanitaria emitidas, el procedimiento se interrumpió y en la Sesión 595, celebrada el 13 de octubre de 2020, se

aprobó la modificación de las Modalidades de auscultación que efectuará el Consejo Divisional para la designación de la Jefa del Departamento de Investigación y Conocimiento, periodo 2020-2024.

La Comisión retomó sus actividades y se reunió los días 15, 21, 22, 23 y 30 de octubre de 2020, fechas en las que se encargó de la organización de las presentaciones y de la auscultación cuantitativa, de acuerdo con lo siguiente:

La modificación de la convocatoria y el calendario se publicaron el 15 de octubre de 2020 a través de la página electrónica de la División (intranet): [http://cyad.azc.uam.mx/Terna\\_Inv.php](http://cyad.azc.uam.mx/Terna_Inv.php), así como los currículums y programas de trabajo.

- I. El 15 de octubre de 2020 la Comisión acordó la organización de las presentaciones, la cual fue difundida el viernes 16 de octubre de 2020 a través de la página electrónica de la División (intranet): <http://cyad.azc.uam.mx> y por medio del correo institucional de la División.
- II. El 21 de octubre de 2020, se reunió con personal de la Coordinación de Servicios de Cómputo para definir la logística de las presentaciones de los programas de trabajo de las candidatas y de la auscultación cuantitativa.
- III. El 22 y el 23 de octubre de 2020, en las presentaciones de los programas de trabajo de las candidatas estuvieron presentes los miembros de la Comisión, distribuidos en los distintos horarios previamente determinados.

Las presentaciones transcurrieron conforme a las modalidades acordadas. El número de conexiones\* para seguir la transmisión de las presentaciones fue el siguiente:

Nombre de la candidata	22 de octubre de 2020		23 de octubre de 2020	
	Inicio	Final	Inicio	Final
Mtra. Susana Hazel Badillo	10	28	12	14
Mtra. Sandra Luz Molina Mata	30	34	12	20
Dra. Georgina Ramírez Sandoval	29	36	5	12

\*Información proporcionada por la CSC, tomando el número más alto de la conexión.

Cabe mencionar que durante el desarrollo de las presentaciones matutinas del día 23 de octubre, a las 10:45 hrs., antes de iniciar la exposición de la Mtra. Sandra Luz Molina Mata, se suscitó una falla técnica por interrupción de energía eléctrica afectando los canales de transmisión hacia YouTube. Los equipos se mantuvieron encendidos al igual que los equipos de comunicación con el respaldo de energía del UPS; sin embargo, se perdió el servicio de internet aproximadamente 8 minutos.

Una vez que se restableció el suministro de energía de forma general, se volvieron a reconectar los equipos a Internet y se conectó tanto a la sesión de ZOOM como a YouTube para preparar nuevamente la transmisión.

A las 10:52 hrs. se colocó un mensaje en la transmisión de YouTube informando de los problemas técnicos y de que en breve se continuaría las presentaciones.

A las 10:53 hrs. se estabilizaron las comunicaciones y se retiró el mensaje antes colocado al comenzar nuevamente las transmisiones.

A las 11:00 hrs. se recibió un correo del sector académico preguntando qué había pasado con la transmisión al cual se le contestó por el mismo medio inmediatamente, por parte de la Mtra. Isaura Elisa López Vivero.

Se estuvo informando a la Mtra. Isaura Elisa López Vivero al respecto de lo sucedido, para en su momento continuar con la dinámica de las presentaciones.

Por su parte, en las tablas siguientes se presenta un resumen del número de preguntas enviadas al correo por la comunidad universitaria a las candidatas:

22 de octubre de 2020

Nombre de la candidata	Sector			Sector no identificado	Total
	Alumnos	Académicos	Administrativos		
Mtra. Susana Hazel Badillo	0	2	0	0	2
Mtra. Sandra Luz Molina Mata	0	3	0	0	3
Dra. Georgina Ramírez Sandoval	0	2	0	0	2

23 de octubre de 2020

Nombre de la candidata	Sector			Sector no identificado	Total
	Alumnos	Académicos	Administrativos		
Dra. Georgina Ramírez Sandoval	0	0	0	0	0
Mtra. Sandra Luz Molina Mata	0	0	0	0	0
Mtra. Susana Hazel Badillo	0	0	0	0	0

- IV. Del 22 al 29 de octubre de 2020, en el correo electrónico [auscultacioncyadinv2020@azc.uam.mx](mailto:auscultacioncyadinv2020@azc.uam.mx) se recibieron 5 documentos (**Anexo 1**) y a través de la plataforma desarrollada para este fin, no se recibió ningún documento que por escrito presentarían los miembros de la comunidad sobre los candidatos conforme al siguiente resumen:

Nombre de la candidata	Número de documentos recibidos en el correo	Número de documentos recibidos a través de la plataforma
Mtra. Susana Hazel Badillo	0	0
Mtra. Sandra Luz Molina Mata	5	0
Dra. Georgina Ramírez Sandoval	0	0

- V. El 30 de octubre de 2020 la Comisión llevó a cabo la auscultación cuantitativa. El resumen de resultados es el siguiente:

Resultados de la auscultación cuantitativa

*Designación de la Jefa del Departamento de Investigación y Conocimiento, periodo 2020-2024*

Sector	Mtra. Susana Hazel Badillo	Mtra. Sandra Luz Molina Mata	Dra. Georgina Ramírez Sandoval	Ab s	Nulos	To tal	Total de perso nas por sector	Porcentaje de participación
Profesoras(es) de carrera por tiempo indeterminado del Departamento de Investigación y Conocimiento	4	12	5	1	0	<b>22</b>	37	<b>59.46 %</b>
Profesoras(es) de tiempo parcial por tiempo indeterminado del Departamento de Investigación y Conocimiento	0	0	0	0	0	<b>0</b>	2	<b>0.00 %</b>
Profesoras(es) de carrera por tiempo determinado del Departamento de Investigación y Conocimiento	0	1	0	0	0	<b>1</b>	6	<b>16.67 %</b>
Profesoras(es) de tiempo parcial por tiempo determinado del Departamento de Investigación y Conocimiento	0	0	0	0	0	<b>0</b>	0	<b>0.00 %</b>

Ayudantes del Departamento de Investigación y Conocimiento	0	0	0	0	0	<b>0</b>	2	<b>0.00 %</b>
Personal administrativo del Departamento de Investigación y Conocimiento	0	1	0	0	0	<b>1</b>	4	<b>25.00 %</b>
Personal académico de la División de Ciencias y Artes para el Diseño	5	14	10	0	0	<b>29</b>	236	<b>12.29 %</b>
Personal administrativo de la División de Ciencias y Artes para el Diseño	1	0	0	0	0	<b>1</b>	87	<b>1.15 %</b>
Alumnas(os) de la División de Ciencias y Artes para el Diseño	1	7	0	0	1	<b>9</b>	3631	<b>0.25 %</b>
Personal académico de otras Divisiones	0	0	0	0	0	<b>0</b>	1115	<b>0.00 %</b>
Alumnas(os) de otras Divisiones	0	0	0	0	0	<b>0</b>	13651	<b>0.00 %</b>

Personal administrativo del resto de la Unidad	0	0	0	2	0	2	1193	0.17 %
<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>35</b>	<b>15</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>65</b>	19964	<b>0.33 %</b>

VI. Observaciones generales.

- a. Se estuvo manteniendo informada a la comunidad sobre el proceso por medios electrónicos, como fue el correo institucional y en la página de la División.

VII. El 30 de octubre de 2020 la Comisión elaboró el presente informe que da cuenta de los trabajos realizados por la misma.

Atentamente

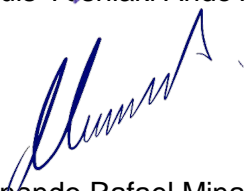
*Comisión encargada de coordinar el procedimiento de auscultación para la designación de la Jefa del Departamento de Investigación y Conocimiento, periodo 2020-2024.*



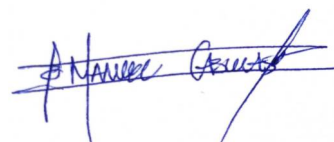
Mtro. Luis Yoshiaki Ando Ashijara



Dr. Edwing Antonio Almeida Calderón



Dr. Fernando Rafael Minaya Hernández



Sr. José Manuel Casillas Carrillo



Sr. Bryan Chanes Hernández



Mtra. Isaura Elisa López Vivero  
Coordinadora

# ANEXO 1

Cd.Mx. a 29 de octubre de 2020

Comisión encargada de coordinar el procedimiento  
de auscultación para la designación de la Jefa de  
Departamento de Investigación y Conocimiento del  
Diseño período 2020-2024

Universidad Autónoma Metropolitana, Unidad Azcapotzalco

Consejo de la División de Ciencias y Artes para el Diseño

PRESENTE

Por medio de la presente, me permito emitir esta recomendación a la Mtra. Sandra Molina Mata, para ocupar la jefatura del Departamento de Investigación y Conocimiento del Diseño sobre la base de su trayectoria académica y de colaboración institucional.

La Mtra. Molina posee una trayectoria docente sobresaliente, desde 2008 es Profesora Investigadora en la Universidad Autónoma Metropolitana, en la División de Ciencias y Artes para el Diseño y es tutora acreditada del posgrado en Diseño Industrial en la UNAM.

Coordina la Red LeNS para México y Centroamérica, proyecto financiado por el programa Erasmus+, es responsable del Laboratorio LeNS México en la UAM Azcapotzalco. Es parte del cuerpo docente del "Taller Interuniversitario de Diseño: Diseño para la Activación Social", lanzada por Laboratorio para la Ciudad en el marco de World Design Capital CDMX 2018. Así mismo coordinó el trabajo del grupo "Espacios de Colaboración Intersectorial" de la Red Mexicana para la Innovación Social (RedIS MX) iniciativa del Foro Consultivo Científico y Tecnológico, A.C. Es miembro fundador de la Red Mexicana de

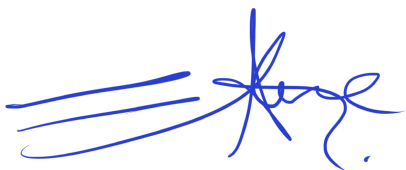


Análisis de Ciclo de Vida, encabezada por CADIS y la UNAM. Desde hace 13 años ha desarrollado trabajo de investigación sobre la relación entre el diseño y el desarrollo sustentable, sus publicaciones (nacionales e internacionales) incluyen desarrollo teórico - metodológico, así como resultados de trabajo en campo en proyectos de base comunitaria con organizaciones y colectivos. Actualmente su línea de investigación se orienta al diseño para la innovación social como un medio para alcanzar futuros de bienestar.

Por todo lo anterior considero que las capacidades y el desempeño académico y de gestión de la Mtra. Molina serán de gran beneficio para la Jefatura del Departamento de Investigación y Conocimiento del Diseño de su división.

Sin otro particular, quedo a sus órdenes.

**Atentamente**  
Casa abierta al tiempo



**Dra. Erika Cecilia Castañeda Arredondo**  
Jefa de Departamento de Teoría y  
Procesos del Diseño

**ECCA\*v.**



Ciudad de México, a 29 de Octubre de 2020

**COMISIÓN ENCARGADA DE COORDINAR EL PROCEDIMIENTO DE AUSCULTACIÓN  
PARA LA DESIGNACIÓN DE LA JEFA DE DEPARTAMENTO DE INVESTIGACIÓN Y  
CONOCIMIENTO DEL DISEÑO PERIODO 2020-2024**

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA. UNIDAD AZCAPOTZALCO

CONSEJO DE LA DIVISIÓN DE CIENCIAS Y ARTES PARA EL DISEÑO

PRESENTE

Por este medio, me permito exponer una opinión sobre la trayectoria académica y de colaboración con la Mtra. Sandra Luz Molina Mata, con el fin de recomendarla ampliamente para ocupar la jefatura del Departamento de Investigación y Conocimiento del Diseño de UAM Azcapotzalco.

Durante los doce años de conocer a la Mtra. Molina Mata, he podido confirmar su gran calidad ética y profesional, reflejada a lo largo de su excelente trayectoria académica, la cual he podido observar con proximidad, inicialmente como su profesora durante sus estudios de maestría en el Posgrado en Diseño Industrial en la UNAM, y posteriormente como profesora investigadora mediante la colaboración en diferentes proyectos de investigación y de docencia.

La Mtra. Molina Mata se caracteriza por contar con una formación académica sólida y mostrar valores éticos consolidados, visibles y presentes a lo largo de su trayectoria profesional y académica, y reflejados en cada una de sus propuestas de investigación, de colaboración interdisciplinaria e interinstitucional, y de docencia.

Su interés por las problemáticas sociales, ambientales y económicas del país, conjugadas con su visión clara de las diferentes vías para abordarlas desde la disciplina del Diseño y su interacción interdisciplinaria, ha permitido el desarrollo de importantes intervenciones a través de publicaciones y participación en proyectos de investigación que han dado a conocer a la UAM a nivel

nacional e internacional, como es en el Proyecto LeNSin (*Learning Network for Sustainability, International*) coordinado por el Instituto Politécnico de Milán mediante la convocatoria ERASMUS+ de la Unión Europea.

Si bien los proyectos de investigación como LeNSin cuentan con un protocolo y planes de acción específicos, es gracias a la visión estratégica como la de la Mtra. Molina que es posible establecer canales de comunicación y articulación interinstitucional e interdisciplinaria, mediante la articulación de Laboratorios de Diseño para la Sustentabilidad, redes académicas, publicaciones y proyectos de docencia directamente implementados en comunidades locales, los cuales se han caracterizado por contar con un alto beneficio social a mediano y largo plazo y una planeación impecable.

La reflexión continua sobre los actuales problemas sociales, económicos y ambientales del contexto actual en México, forma parte del constante actuar de la Mtra. Molina, ya sea en actividades de investigación, docencia o de gestión, evidenciando así los pilares éticos y morales detrás de sus acciones y propuestas, y el alcance de las mismas, siempre afirmando su compromiso prioritario con la UAM Azcapotzalco.

Por lo anterior, la Mtra. Molina muestra el liderazgo, visión y capacidad de gestión necesarios para desempeñarse eficazmente en la Jefatura del Departamento de Investigación y Conocimiento del Diseño.

Atentamente



**Mtra. Brenda García Parra**

Coordinadora de la Licenciatura en Diseño

UAM Cuajimalpa

Presidente del Consejo Divisional de CyAD  
Miembros del Consejo

Presente

Por este medio quiero manifestar mi apoyo a la Mtra. Sandra Molina Mata para ocupar la Jefatura del Departamento de Investigación y Conocimiento de la División de CyAD UAM Azc..

Conozco a la Mtra. Molina hace más de diez años y siempre he observado su trabajo dedicado y comprometido para nuestra División, su actitud proactiva y formal le han distinguido siempre en las gestiones que ha desarrollado. Se sabe que la maestra Molina es un referente a nivel nacional en cuestiones de Diseño Sustentable, pero no seré yo quién hable de sus logros académicos o de investigación debido a que su curriculum y la opinión que de ella externan sus alumnos lo sustentan de manera puntual.

Quiero referirme desde el punto de vista de la gestión, misma en la que hemos colaborado de forma cercana. Es sabido que la Mtra. Molina aceptó la posición en la que le invité a trabajar durante mi gestión como Secretaria de Unidad en funciones de Rectora, la Coordinación General de Desarrollo Académico (CGDA) ahora Secretaría Académica de la Rectoría de la Unidad, siendo este un momento difícil de la Unidad Azcapotzalco, las actividades que mi posición urgían, no me permitían atender de manera precisa aspectos relevantes de mi posición de Rectora en funciones. Ante la circunstancia, la maestra Molina aceptó la responsabilidad, interrumpiendo su período sabático y me acompañó durante un año logrando metas más allá de las planteadas a su llegada al cargo.

Entre muchas otras recibe una Coordinación que presentaba un vacío, propio del tiempo en el que la Unidad había seguido solamente la inercia, la maestra Molina estabilizó la coordinación a su cargo, implementó las encomiendas acordadas e imprimió, con su personal estilo y compromiso, muchas más.

Por mencionar algunas de las más relevantes.

- Establece los vínculos necesarios para que el Rector General y una servidora firmáramos un Convenio Marco de colaboración con la Alcaldía de Azcapotzalco durante la presente administración del Mtro. Vidal Llerenaz Morales.
- Resuelve un problema añejo en la Coordinación de Vinculación diseñando el Modelo de Gestión de Estrategias para que los convenios de colaboración agilizaran su trámite y beneficiaran en un tiempo record a los profesores quienes los proponen.

- En mi ausencia acompañó a la Comisión de Género y Diversidad, misma que obtuvo como resultado la apertura de la Unidad de Género y Diversidad Sexual (UGEDIS) en la Unidad.

Estoy cierta que su gran calidad humana, su profesionalismo y amor por nuestra institución le permitirán ejercer su cargo en el Departamento de Investigación de manera justa y comprometida.

Sin más quedo para cualquier aclaración.

A handwritten signature in black ink, reading "Verónica Arroyo Pedroza". The signature is fluid and cursive, with a large, stylized initial 'V' and 'A'.

Mtra. Verónica Arroyo Pedroza  
Profesora Investigadora del Departamento de Evaluación del Diseño  
UAM, CyAD AZC.  
55 1729 5253  
[vap@azc.uam.mx](mailto:vap@azc.uam.mx)

CDMX a 28 de octubre de 2020

Comisión encargada de coordinar el procedimiento de auscultación para la designación de la Jefa del Departamento de Investigación y Conocimiento, periodo 2020-2024.  
PRESENTE

Respondiendo a la convocatoria con respecto a la designación de la Jefa del Departamento de Investigación y Conocimiento, periodo 2020-2024. Deseo en mi calidad de profesor y coordinador del Posgrado en Diseño y Desarrollo de Productos expresar mi amplio apoyo a la Mtra. Sandra Molina Mata, quién se ha desenvuelto en calidad de docente y estudiante en el posgrado, mis apreciaciones son las siguientes:

La Mtra. Molina ha apoyado al Posgrado en Desarrollo de Productos desde su apertura como nuevo plan de estudios desde 2015, impartió cursos en la maestría en la Línea que cultiva “Innovación y Desarrollo Sostenible en el Diseño”, incorporando el Laboratorio de Análisis de Ciclo de Vida que se encuentra a su cargo.

Formó parte del Comité de Estudios del Posgrado durante el ciclo 2015-2017 en diversas tareas tales como: selección de candidatos, asignación de Direcciones de ICR y Tesis, revisión de ICR y Tesis, aprobación de Jurado para exámenes de grado, actualización de Plan de estudios, entre otros.

En otoño de 2017 se inscribe al Doctorado con la intención de continuar y profundizar en los temas que investiga en el Departamento de Investigación y al mismo tiempo seguir su fortalecimiento académico.

Ha establecido vínculos nacionales e internacionales con diversas IES, lo que le ha permitido escribir artículos de investigación y participar en congresos y libros colectivos en los temas de Diseño Sustentable, Diseño Producto-Servicio, e Innovación social. Es la responsable del nodo Latinoamericano de la Red *Learning Network on Sustainability* LeNS.

A la fecha se ha destacado por ser una alumna responsable y capaz, que no obstante tener una carga académica y administrativa en el Departamento de Investigación ha cumplido eficazmente en sus estudios de posgrado.

No tengo duda que la Mtra. Sandra Luz Molina Mata tiene toda la intención de aplicar sus fortalezas como siempre lo ha hecho en la UAM y también implicar a todo el personal del

Departamento de Investigación en las tareas académicas cotidianas, considero que ella cumple de forma amplia para ocupar la Jefatura del Departamento de Investigación y Conocimiento para el periodo 2020-2024.

Atentamente

A handwritten signature in black ink, consisting of a vertical line, a horizontal line, and a wavy line, all contained within a faint circular outline.

Mtro. Alejandro Ramírez Lozano  
Coordinador  
Posgrado en Diseño y Desarrollo de Productos

CDMX a 26 de octubre de 2020

Comisión encargada de coordinar el procedimiento de auscultación para la designación de la Jefa del Departamento de Investigación y Conocimiento, periodo 2020-2024.  
PRESENTE

Los miembros del Área de Hábitat y Diseño conscientes de la importancia del proceso para la designación de la Jefatura del Departamento de investigación y Conocimiento, periodo 2020-2024, deseamos expresar nuestro decidido apoyo a la Mtra. Sandra Molina Mata, las razones consideradas, son las siguientes:

La Mtra. Molina ingresó a la UAM, División de Ciencias y Artes para el Diseño en 2008, a partir de ese momento ha sido parte importante en la definición de los trabajos del Área de Hábitat y Diseño en específico en lo referente sobre el tema de Diseño y sustentabilidad.

En 2009 en la reunión “Sustainability In Design Now“ Bangalore, India, consolidó la participación de la UAM en la Red Learning Network on Sustainability (LeNS) y firmó el “Manifiesto de Educación para el Diseño Sustentable”.

A partir de ese momento las iniciativas de docencia e investigación sobre Diseño y Sustentabilidad se han multiplicado de forma sistemática en el Departamento, impartiendo cursos en la Licenciatura de Diseño Industrial, organizando foros, seminarios y congresos nacionales e internacionales que han reunido a expertos y académicos interesados en el Tema.

Fungió como Jefa del Área de Hábitat y Diseño del 2012 al 2017 donde apoyo los diversos trabajos de investigación e iniciativas para montar la Materialoteca, fundó el Laboratorio de Análisis de Ciclo de Vida, espacio innovador en la enseñanza de esta asignatura en la UAM.

Ha propiciado un ambiente de labor y camaradería al interior del grupo de académicos del Área que participan en las actividades de investigación y difusión sobre Diseño y Sustentabilidad.

A lo largo de este periodo se ha logrado presencia y reconocimiento inclusive internacional, mismo que propició que en 2016 se nos invita a participar en la Red LeNS, a través del apoyo financiero de Erasmus Plus, trabajo que se desarrolló de forma intensiva y transparente a lo largo de tres años y que concluyó de forma satisfactoria en 2019.

Al momento podemos decir que estas actividades han colocado a nuestro grupo en un sitio espacial en el tema de diseño y sustentabilidad e Innovación social.



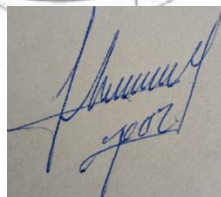
Sean estas las razones por las cuáles consideramos que la Mtra. Sandra Luz Molina Mata cumple ampliamente con el perfil académico para ocupar el puesto de Jefa del Departamento de Investigación y Conocimiento para el periodo 2020-2024.

Atentamente

Miembros el Área de Hábitat y Diseño  
Diseño y Sustentabilidad

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Alejandro Ramírez Lozano', is written over a circular stamp or watermark.

Mtro. Alejandro Ramírez Lozano

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Irma López Arredondo', is written on a rectangular stamp or watermark.

Mtra. Irma López Arredondo

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Rubén Sahagún Angulo', is written in a stylized, cursive manner.

Mtro. Rubén Sahagún Angulo