

8 de julio de 2022

**H. Consejo Divisional**  
**Ciencias y Artes para el Diseño**  
**Presente**

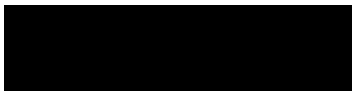
De acuerdo con lo establecido en los “Lineamientos para la Investigación de la División de Ciencias y Artes para el Diseño. Registro y Seguimiento de las Áreas, Grupos, Programas y Proyectos” numeral 3.6 y subsiguientes, la **Comisión encargada de la revisión, registro y seguimiento de los proyectos, programas y grupos de investigación, así como de proponer la creación, modificación, seguimiento y supresión de áreas de investigación, para su trámite ante el órgano colegiado correspondiente**, sobre la base de la documentación presentada, en particular el cumplimiento de requisitos conforme a la ficha informativa anexa y considerando suficientemente sustentada la solicitud, propone el siguiente:

**Dictamen**

Aprobar la Terminación del Proyecto de Investigación N-079 “Análisis del sector de la construcción a través de estudios de Casos”, la responsable es la Dra. Aurora Minna Poó Rubio, adscrito al Programa de Investigación P-019 “Administración de Empresas Constructoras e Inmobiliarias”, que forma parte del Área de Investigación “Administración y Tecnología para el Diseño”, que presenta el Departamento de Procesos y Técnicas de Realización.

Los siguientes miembros estuvieron presentes en la reunión y se manifestaron a favor del dictamen: Dr. Luis Jorge Soto Walls, Mtra. Sandra Luz Molina Mata, DI. Julio Ernesto Suárez Santa Cruz, LAV. Carlos Enrique Hernández García, Alumno David Alejandro Montero Huerta.

**Atentamente**  
**Casa abierta al tiempo**



**Mtra. Areli García González**  
Coordinadora de la Comisión

Ciudad de México a 06 de julio de 2022  
PyTR/072/2022

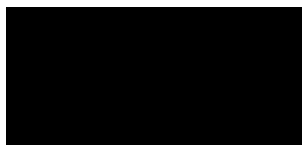
**Mtro. Salvador Islas Barajas**

Presidente del H. Consejo Divisional  
División de Ciencias y Artes para el Diseño  
P r e s e n t e

Por este medio le solicito amablemente sea presenten ante el H. Consejo Divisional que usted preside el informe de terminación del Proyecto de Investigación: "*N-079 - Análisis del sector de la construcción a través de estudios de Casos,*" bajo responsabilidad de la Dra. Aurora Minna Poó Rubio mismo que está registrado dentro del Programa de Investigación "P-019 - Administración de Empresas Constructoras e Inmobiliarias" perteneciente al Área de Administración y Tecnología para el Diseño de este Departamento.

Sin otro particular, reciba un cordial saludo.

Atentamente,  
**Casa abierta al tiempo**



**Dr. Edwing Antonio Almeida Calderón**

Jefe del Departamento de Procesos y Técnicas de Realización  
División de Ciencias y Artes para el Diseño

Ciudad de México, a 5 de julio 2022

Dr. Edwing Antonio Almeida Calderón  
Jefe del Departamento de Procesos y Técnicas de Realización

Por medio de la presente, queremos solicitarle que presente al Consejo Divisional de CYAD, el informe de terminación del proyecto de investigación N-079 “Análisis del sector de la construcción a través de estudios de Casos”, mismo que coordina la Dra. Aurora Póo. Este es uno de los proyectos que teníamos rezagados y que ya por fin estamos en vías de darlo por concluido.

Aprovechamos para enviarles un saludo de todos los integrantes de nuestra área de investigación de Administración y Tecnología para el Diseño.

Atentamente  
Casa abierta al Tiempo



Dr. Jorge Rodríguez Martínez  
jefe del Área de Administración y Tecnología para el Diseño

c.c.p.  
Dra. Aurora M. Poo Rubio

DI Haydee Becerril, para archivar

Programa de Investigación: P-019 "Administración de empresas constructoras e inmobiliarias".  
Proyecto de Investigación N-079 "Análisis del Sector de la construcción a través del estudio de Casos"

Ciudad de México, 26 junio de 2022

Dr. Jorge Rodríguez Martínez  
Jefe del Área de Administración y Tecnología para el Diseño  
Departamento de Procesos y Técnicas de Realización  
División de Ciencias y Artes para el Diseño

Asunto: Terminación del Proyecto de Investigación N-079  
"Análisis del Sector de la construcción a través del estudio de Casos"

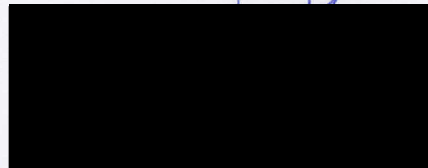
El motivo de la presente carta es informarle que se han concluido las actividades del Proyecto de Investigación N-079, "Análisis del Sector de la construcción a través del estudio de Casos", del cual soy responsable. Adscrito al Programa de Investigación P-019 "Administración de Empresas Constructoras e Inmobiliarias".



Por este conducto, me permito solicitarle lo envíe al Dr. Edwin Almeida, Jefe del Departamento, para ser turnado al Consejo Divisional de CYAD-A

Sin más por el momento, aprovecho la presente para enviarle un afectuoso saludo

Atentamente

"CASA ABIERTA AL TIEMPO"



 Dra. Aurora Poó Rubio  
Área de Investigación de Administración y Tecnología para el Diseño  
CYAD-Procesos, UAM-Azcapotzalco  
Correo: @azc.uam.mx

**INFORME FINAL**  
**PROYECTO DE INVESTIGACIÓN N-079**  
**“ANÁLISIS DEL SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN A TRAVÉS DEL**  
**ESTUDIO DE CASOS”**  
***Responsable Dra. Aurora Poó Rubio***  
***Solicitud de terminación del Proyecto***

Área de Investigación en Administración y Tecnología para el Diseño  
Departamento de Procesos y Técnicas de Realización  
División de Ciencias y Artes para el Diseño  
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA, UNIDAD AZCAPOTZALCO

**PROYECTO DE INVESTIGACIÓN N-079**  
**“ANÁLISIS DEL SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN A TRAVÉS DEL**  
**ESTUDIO DE CASOS”**  
*Solicitud de terminación del Proyecto*



**CONTENIDO:**

- 1.- INTRODUCCIÓN
- 2.- MARCO TEÓRICO
- 3.- METODOLOGÍA
- 4.- ACTIVIDADES Y RESULTADOS DE LA RESPONSABLE DEL PROYECTO
- 5.- RELACIÓN CON LA DOCENCIA, PRESERVACIÓN Y DIFUSIÓN DE LA CULTURA
- 6.- APORTACIONES AL CAMPO DE CONOCIMIENTO
- 7.- PRODUCTOS DE INVESTIGACIÓN
- 8.- CONVERGENCIA ENTRE METAS, OBJETIVOS Y RESULTADOS FINALES
- 9.- TRASCENDENCIA SOCIAL
- 10.- ESTADO DE AVANCE
- 11.- CONCLUSIONES

# PROYECTO DE INVESTIGACIÓN N-079

## *“ANÁLISIS DEL SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN A TRAVÉS DEL ESTUDIO DE CASOS”*

**RESPONSABLE: Dra. y M. en A. Aurora Minna Poó Rubio. No. Eco 969.**  
**Área de Administración y Tecnología para el Diseño**

### **1.- INTRODUCCIÓN.**

El Proyecto es investigación básica, ya que se fundamenta en la investigación teórica para permitir la construcción de estructuras conceptuales, teóricas y empíricas para hacer comprensible la realización del Diseño Arquitectónico. Se llevó a cabo una exploración de nuevos enfoques de análisis, procedimientos de investigación en Arquitectura y Construcción, con objeto de plantear teorías innovadoras.

El Proyecto N-079 es parte del Programa N-001 de CYAD Administración de Empresas Constructoras e Inmobiliarias; está acorde con los objetivos de investigación del Área de Administración y Tecnología para el Diseño (antes Grupo de Investigación) mismos que concuerdan con los del Depto. De Procesos y Técnicas de Realización y con los de la División de Ciencias y Artes para el Diseño. Este Programa es el primero que fue aprobado en el Consejo Divisional de CYAD-A

### **2.- MARCO TEÓRICO**

La experiencia profesional aunada a la académica reveló que el Sector de la Construcción ha tenido insuficientes estudios referentes a su desempeño y evolución. Si bien el Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (INEGI) sistemáticamente ha elaborado análisis estadísticos de esta industria, respecto a las obras realizadas, el valor de las obras contratadas y construidas, el personal ocupado, y muchos datos más que fueron consultados para este trabajo, así como los registrados en el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), referente a los tipos de contratación de los obreros y del personal técnico, niveles de ingresos, riesgos sufridos por el personal operativo, etc. De la misma manera, hay interesantes encuestas llevadas a cabo por la Revista Expansión y la Revista Obras acerca de las empresas constructoras en el país.

Sin embargo, la evidencia empírica reveló que el campo de investigación de este importante Sector económico es todavía muy amplio y hay mucho camino que recorrer.

### **OBJETIVO GENERAL:**

Elaborar un estudio acerca del Sector de la Construcción en México dentro del contexto económico, político y social de nuestro país y de algunas de las empresas que lo integran, analizándolas, midiendo su desempeño y comparando los resultados obtenidos con los de otras empresas similares para determinar las características de su comportamiento dentro del cambiante entorno nacional.

### **Objetivos Específicos:**

#### **Referente al Sector de la Construcción:**

- Analizar el contexto económico, político y social de México de los años 50 del siglo pasado, a la fecha.
- Definir las características de la Construcción como Sector económico.
- Determinar el perfil de las empresas que lo conforman.

### **Referente a las empresas seleccionadas para el estudio:**

- Elaborar un estudio descriptivo transversal de cada empresa seleccionada.
- Medir su desempeño a través de indicadores.
- Calificar su competitividad en el ámbito nacional y,
- Medir su competitividad en el ámbito internacional, de aquellas empresas que trabajan también fuera de nuestras fronteras.

### **3.- METODOLOGÍA**

- Estudios exploratorios de inmersión en el tema
- Estudios descriptivos acerca del Sector de la Construcción en México
- Método del Caso para el análisis de cada una de las empresas seleccionadas
- Estudios correlacionales para comparar los resultados obtenidos de cada una de las empresas seleccionadas, para hacer un diagnóstico dentro de las condiciones contextuales del país y de la industria de la construcción, para determinar sus niveles de competitividad.

Adicionalmente de las actividades de investigación personales, hubo muchas actividades relacionadas con nuestra Área de Investigación en Administración y Tecnología para el Diseño que vinieron a complementar estos estudios, como el trabajo colaborativo con la Red Académica de Investigación en DISEÑO-CONSTRUCCIÓN con la Universidad Autónoma de Yucatán (UADY) y con el Instituto Politécnico de Worcester (WPI) en Massachussets, Estados Unidos que vinieron a reforzar los aspectos referentes no solamente a la investigación, sino también a la docencia, difusión y preservación de la cultura.

### **4.- ACTIVIDADES Y RESULTADOS DE LA RESPONSABLE DEL PROYECTO**

#### **4.1.- Reportes de Investigación:**

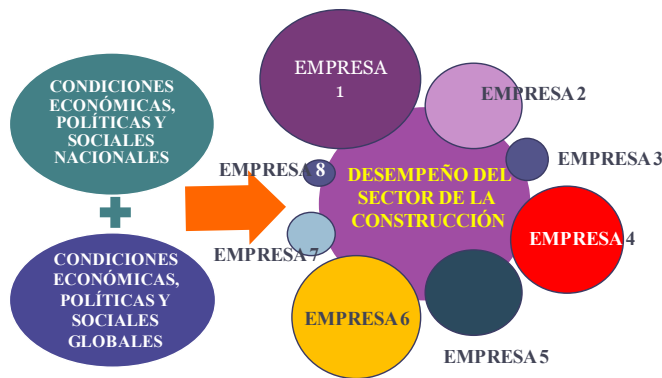
Se entregaron a l Consejo Divisional los siguientes Reportes de Investigación:

- Reporte de Investigación No. 1.
  - Marco de Referencia y Metodológico
  - Introducción
  - Marco Conceptual
  - La Industria de la Construcción en la economía mexicana
  - Metodología
    - El Método del Caso como elemento ordenador del estudio de las empresas
    - El Método del Caso como técnica pedagógica
    - El Método del Caso como técnica de investigación
    - El Diseño de un Modelo como patrón de comportamiento de las empresas
- Reporte de Investigación No. 2.
  - Antecedentes históricos y desempeño económico
    - Desarrollo Estabilizador 1954-1970
    - Desarrollo Compartido 1970-1976
    - Alianza para la Producción 1982-1988
    - Planeación Institucional 1982-1988
    - Modernización y Apertura 1988-1994
    - Transición Democrática 1994-2000
    - Transición Política 2000-2006



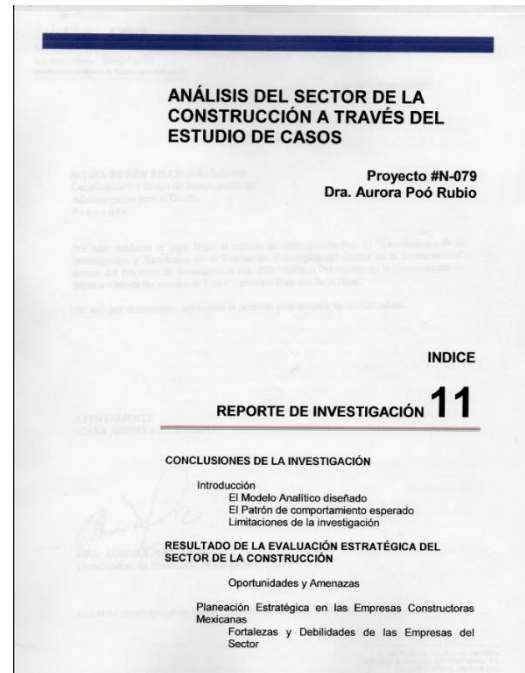
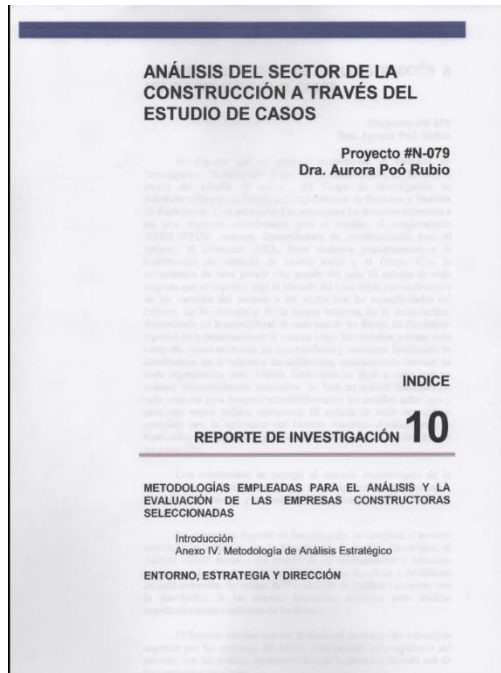
- Reporte de Investigación No. 3.
  - Caso de Estudio SIDEK-SITUR
    - Introducción
    - Contexto Macroeconómico y Sectorial
      - El Sector del Turismo en México
    - La fundación de la empresa y sus dueños
    - Estructura organizacional del Grupo SIDEK-SITUR
    - Filosofía y Valores
    - Estrategias de crecimiento, diversificación de negocios y expansión geográfica
    - Finanzas
    - Modelo Analítico. Diseño y aplicación
    - Conclusiones
- Reporte de Investigación No. 4.
  - Caso, de estudio Consorcio ARA
    - Introducción
    - Contexto Macroeconómico y Sectorial
      - El Sector de la vivienda en México
    - La fundación de la empresa y sus dueños
    - Estructura organizacional del Consorcio ARAA
    - Filosofía y Valores
    - Estrategias de crecimiento, diversificación de negocios y expansión geográfica
- Reporte de Investigación No. 5.
  - Caso, de estudio Consorcio ARA
    - Finanzas
    - Modelo Analítico. Diseño y aplicación
    - Conclusiones
- Reporte de Investigación No. 6.
  - Caso de estudio GRUPO ICA
    - Introducción
    - Contexto Macroeconómico y Sectorial
      - El Sector de la Construcción en México
    - La fundación de la empresa y sus dueños
    - Estructura organizacional del GRUPO ICA
    - Filosofía y Valores
    - Estrategias de crecimiento, diversificación de negocios y expansión geográfica
- Reporte de Investigación No. 7.
  - Caso de estudio GRUPO ICA
    - Finanzas
    - Modelo Analítico. Diseño y aplicación
    - Conclusiones
- Reporte de Investigación No. 8.
  - Entorno, Estrategia y Dirección

- Reflexiones de estrategia para el Sector
- Conclusiones metodológicas
  - El Método del Caso
  - El Modelo Analítico diseñado
  - El Patrón del comportamiento esperado



**Esquema del Modelo Analítico diseñado**

- Reporte de Investigación No. 9.
  - ANEXO I. Metodología de Análisis del Riesgo
  - ANEXO II. Estadísticas económicas nacionales y sectoriales.
- Reporte de Investigación No. 10.
  - Metodologías empleadas para el análisis y la evaluación de las empresas constructoras seleccionadas
    - Introducción
    - Anexo IV Metodología del Análisis Estratégico
  - Entorno, Estrategia y Dirección
- Reporte de Investigación 11.
  - Conclusiones de la investigación
    - Introducción
    - El Modelo Analístico diseñado
    - El Patrón del comportamiento esperado
    - Limitaciones de la investigación
  - Resultados de la Evaluación Estratégica del Sector de la Construcción
    - Oportunidades y amenazas
  - Planeación Estratégica de las Empresas Constructoras Mexicanas
    - Fortalezas y amenazas del Sector



**Portadas de algunos de los Reportes entregados**

**CURSOS TOMADOS**

- Creación de imágenes para la red. Septiembre 2001
- Seminario Anual de Investigación Procesos 2001. Se presentaron los avances del Proyecto.
- Seminario Anual de Investigación Procesos de 2002 a la fecha.
- Taller básico de Investigación. 2004
- Marketing práctico para Arquitectos y Profesionales de la Construcción 2004

Durante el periodo inicial de este proyecto de investigación se estuvo cursando el Doctorado en Administración en la Universidad La Salle, en la Ciudad de México. La presentación de la Disertación Doctoral tuvo el reconocimiento de Mención Honorífica otorgado por dicha Institución, por este trabajo el 2 de diciembre de 2002.

**5.- RELACIÓN CON LA DOCENCIA, PRESERVACIÓN Y DIFUSIÓN DE LA CULTURA**

- **DOCENCIA**
  - El Área de Diseño y Producción de Espacios tenía bajo su responsabilidad la impartición de cursos de Sistemas Constructivos I, II, III, IV, V y VI en la Licenciatura en Arquitectura, participaba en los Cursos de Diseño Arquitectónico I, II y III del entonces Tronco Común de Asignaturas, Matemáticas, Lógica Simbólica, Mecánica, Estabilidad y Diseño y Cálculo Estructural, entre otras materias.
  - Previo a las UEA´s de los 3 últimos trimestres, se impartía la materia de Introducción a la Administración. En el Área de Concentración en Realización de la Obra Construida de la Licenciatura en Arquitectura, las siguientes UEA´s:

ÁREA DE REALIZACIÓN DE LA LICENCIATURA EN ARQUITECTURA		
TRIMESTRE	LABORATORIO DE REALIZACIÓN 6 hs / sem	TALLER DE REALIZACIÓN 4.5 hs / sem
10o	Especificaciones y cuantificaciones de obra	Sistemas Prefabricados de Construcción
11o	Costos y Presupuestos de Construcción	Aspectos legales de la Construcción
12o	Programación y supervisión de Obra	Financiamiento de la Construcción

Es importante hacer notar que el Área de Realización dotaba a los alumnos de conocimientos fundamentales para el ejercicio profesional, lo que les facilitaba su inserción en el medio profesional y eran requeridos en numerosas ofertas de trabajo presentando como parte de su portafolio, los trabajos resultados de esta Área de Concentración.

En la actualidad se apoyan las materias equivalentes en los Planes de Estudio actuales de la Licenciatura en Arquitectura.

De igual manera, durante muchos años se ha participado en el Posgrado en Diseño, como parte del Comité del Posgrado y en diversas Comisiones del mismo, así como en la impartición de cursos en la entonces Línea de Nuevas Tecnologías, en la Maestría, y la Línea de Paisajes y Jardines, en la Especialidad y en la Maestría y en el Doctorado en distintos cursos como Sistemas constructivos en Paisajes y Jardines, Seminarios y Dirección de Tesis. Se sigue participando en dicho Posgrado. Cabe hacer notar que la lleva varios años con la distinción de Programa Nacional de Posgrado de calidad (PNP) de CONACYT.

#### ▪ PARTICIPACIÓN UNIVERSITARIA

- *Coordinadora Divisional de Planeación y Evaluación* 2000-2005 en la gestión del Dr. Luis Ramón Mora Godínez y la Mtra. Paloma Ibáñez Villalobos.
- *Asesora en las Comisiones de Presupuesto de CYAD-A* en el Consejo Académico y en el Consejo Divisional 2000-2005
- *Comisión encargada de otorgar el Perfil Deseable PRODEP. De 2000 a 2015. Secretaría de Educación Pública*
- *Comisión encargada de evaluar los Cuerpos Académicos de las Universidades Estatales y Federales. De 2000 a 2015. Secretaría de Educación Pública*
- *Coordinadora y creadora del Grupo de Investigación en Administración y Tecnología para el Diseño* Registro A-001/97 del Consejo Divisional de CYAD-A. 1997-2004. Fue el primer Grupo de Investigación que se registró en CYAD y lo coordiné durante varios años.
- Secretaria (1 período de 2 años) en la *Comisión Dictaminadora Divisional*.
- Presidenta (2 períodos, 4 años) y Secretaria (2 períodos. 4 años adicionales) en la *Comisión Dictaminadora del Área de Producción y Contexto para el Diseño*
- *Comité del Posgrado en Diseño, Comisión Académica para el Fortalecimiento del Posgrado. 2004*
- 
-

- **Comisión Académica encargada de examinar las tesis o comunicaciones idóneas de resultados de los alumnos del Posgrado en Diseño** de la División de Ciencias y Artes para el Diseño. 2003. 2004 y 2005.
- Numerosas Comisiones Académicas hasta la actualidad
- Se sigue participando en el **Comité del Posgrado en Diseño, Planificación y Conservación de Paisajes y Jardines** de CYAD-A, Programa que está en el PNP de CONACYT. E impartiendo cursos y dirigiendo tesis de Maestría y de Doctorado.
- Actualmente es miembro de la **Comisión Dictaminadora de Recursos** de la UAM, desde 2021.
- Coordinadora y Editora de los **Anuarios de Administración y Tecnología para el Diseño** desde 1999 a la fecha. El Dr. Luciano Segurajáuregui Álvarez colabora en estas funciones desde 2019. ISSN-2007-7572
- Coordinadora y Editora de la **Compilación de Artículos de Investigación en Administración y Tecnología para el Diseño**, publicación anual producto de los trabajos de investigación de los Congresos Internacionales de Administración y Tecnología para el Diseño desde 2006 a la fecha. El Dr. Luciano Segurajáuregui Álvarez colabora en estas funciones desde 2019. ISSN No. 2007-7564
- Responsable del Proyecto de Servicio Social **Actividades de Investigación, Difusión y Producciones Editoriales del Área de Investigación en Administración y Tecnología**. Aprobado según Acuerdo 597-6/21R2 y ACAD001547 desde 2004 a la fecha. El Arq. Moisés Bustos Álvarez colabora como Responsable desde 2019 a la fecha.
- Miembro fundador del **Comité Científico y Organizador de los Congresos Internacionales de Avances de las Mujeres en las Ciencias, las Humanidades y Todas las Disciplinas** desde 2008-2021
- Coordinadora y Editora de los Libros Científicos I y II y del Libro de Semblanzas, Reseñas y Divulgación **de los Congresos Internacionales de Avances de las Mujeres en las Ciencias, las Humanidades y Todas las Disciplinas**, con la Dra. Yadira Alatraste desde 2008 a la fecha
- Responsable del Proyecto de Servicio Social **Apoyo a los Congresos Internacionales de Avances de las Mujeres en las Ciencias, las Humanidades y Todas las Disciplinas**. Aprobado según acuerdo 597-6/31R2 y ACAD 001548 con la Dra. Yadira Alatraste desde 2008 a la fecha

## 6.- APORTACIONES AL CAMPO DE CONOCIMIENTO

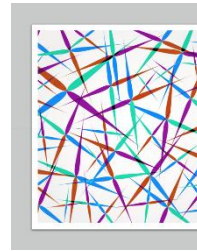
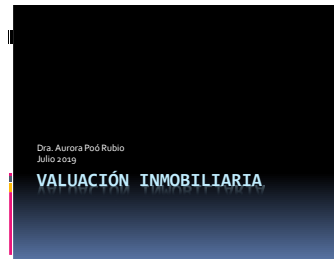
A lo largo del tiempo empleado en las labores de investigación de este Proyecto, se ha recopilado numeroso material respecto del Sector de la Construcción en México, respecto de la Industria de la Vivienda, y se ha continuado con estudios sectoriales del Turismo y de empresas manufactureras del Sector como CEMEX. Derivado de estos estudios, se recibió invitación del Gobierno Federal para colaborar en la elaboración del Plan Nacional de Vivienda 2013-2018, coordinado por el Lic. Espinoza Villareal, en la que participaron autoridades de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Urbano Territorial (SEDATU), empresas desarrolladoras del Sector, profesionistas e industriales, constructores y académicos de la UNAM, y una servidora como representante de la UAM.

Como se puede apreciar, el Proyecto consideró temas de gran relevancia y pertinencia que permitió transmitir en el aula experiencias de la Industria de la Construcción en los distintos periodos de tiempo transcurridos. Es relevante el conocimiento de la problemática del Sector, vinculada con las condiciones sociales, económicas y políticas que han evolucionado durante los sexenios transcurridos y que los alumnos se vean beneficiados con dicha experiencia e información.

## 7.- PRODUCTOS DE INVESTIGACIÓN

- 11 REPORTES DE INVESTIGACIÓN
- ARTÍCULOS ESPECIALIZADOS DE INVESTIGACIÓN
  - LA ESTRUCTURA DE LA INVESTIGACIÓN. Anuario de Administración y Tecnología para el Diseño 2003.  
[https://academia.edu/33488319/la\\_estructuraci%C3%83n\\_de\\_la\\_investigaci%C3%83n\\_en\\_arquitectura\\_ingenier%C3%83n\\_y\\_dise%C3%83n](https://academia.edu/33488319/la_estructuraci%C3%83n_de_la_investigaci%C3%83n_en_arquitectura_ingenier%C3%83n_y_dise%C3%83n)
  - ARQUITECTURA PARA EL TURISMO. ASINEA. Veracruz, Ver. 1993
  - CASO SIDEK-SITUR. Anuario 2002 de Administración y Tecnología para el Diseño
  - EL SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN EN MÉXICO. Anuario de Administración y Tecnología para el Diseño 2003. (l/handle11191/250) Zloamati. Repositorio Institucional UAM
  - EL SECTOR DE LA VIVIENDA EN MÉXICO. Anuario de Administración y Tecnología para el Diseño 2004. (l/handle11191/2651) Zloamati. Repositorio Institucional UAM
  - CONTROL ECONÓMICO DE LA OBRA. Memorias del Seminario de Organización y Control de Obra, CYAD, UAM-A, Grupo de Investigación en Administración y Tecnología para el Diseño. 2004
  - CEMEX, LA EMPRESA, EL MEDIO AMBIENTE Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL. Congreso de Responsabilidad Social. MÉXICO, 2006 (l/handle11191/5319) Zloamati. Repositorio Institucional UAM
  - LA ORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL DE LA INVESTIGACIÓN EN UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA Y EN CYAD-A. VIII Encuentro Iberoamericano de Mujeres Ingenieras, Arquitectas y Agrimensoras, EIMIAA Las Habana, Cuba. 2007
  - CONSTRUCCIÓN Y DESARROLLO EN MÉXICO, EL CASO DE ESTUDIO DE UNA EMPRESA GRANDE DE CONSTRUCCIÓN EN MÉXICO. Memorias del 1er Seminario de Administración y Tecnología en Arquitectura, Ingeniería y Diseño. 2007 (l/handle11191/284) Zloamati. Repositorio Institucional UAM
  - EL SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN EN MÉXICO 2000-2006. Anuario 2007 de Administración y Tecnología para el Diseño.
  - CASOS DE ESTUDIO EN MÉXICO EN EL SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN. Memorias del Congreso Nacional de Administración y Tecnología para la Arquitectura, Ingeniería y Diseño. 2008
  - LA VIVIENDA EN MÉXICO Y SU IMPACTO EN EL DESARROLLO Y CRECIMIENTO DE LAS CIUDADES. LAS EMPRESAS DESARROLLADORAS DE VIVIENDA. XII Encuentro Iberoamericano de Mujeres Ingenieras, Arquitectas y Agrimensoras. Panamá, Panamá. 2014
  - PLANEACIÓN ESTRATÉGICA EN LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN. (l/handle11191/5319) Zloamati. Repositorio Institucional UAM
  - LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN EN EL CONTEXTO ACTUAL. Compilación de artículos de Investigación en Administración y Tecnología para el Diseño 2009. VIII Encuentro Iberoamericano de Mujeres Ingenieras, Arquitectas y Agrimensoras, EIMIAA Las Habana, Cuba. 2007
  - LA VIVIENDA COMO SATISFACTOR SOCIAL. Su impacto en la metrópoli. (l/handle11191/) Zloamati. Repositorio Institucional UAM.
  -

- [https://www.academia.edu/33443065/la\\_vivienda\\_como\\_satisfactor\\_social\\_su\\_impacto\\_en\\_la\\_metr%C3%83poli](https://www.academia.edu/33443065/la_vivienda_como_satisfactor_social_su_impacto_en_la_metr%C3%83poli).
  - TECNOLOGIA Y TURISMO. LOS MEGADESARROLLOS DEL PACÍFICO MEXICANO. XI Encuentro Iberoamericano de Mujeres Ingenieras, Arquitectas y Agrimensoras, EIMIAA Loja, Ecuador. 2010
  - ESQUEMAS DE FINANCIAMIENTO PARA EL DESARROLLO URBANO Y LA VIVIENDA. Para el Plan Nacional de la Vivienda 2012-2018. Gobierno de México. [https://www.academia.edu/33443313/esquemas\\_de\\_financiamiento\\_para\\_el\\_desarrollo\\_urbano\\_y\\_la\\_vivienda](https://www.academia.edu/33443313/esquemas_de_financiamiento_para_el_desarrollo_urbano_y_la_vivienda). 2012
  - CONFERENCIAS Y CONGRESOS
    - Coordinación y Responsable del SEMINARIO DE INVESTIGACIÓN EN ADMINISTRACIÓN PARA EL DISEÑO 2002. 44 sesiones en 44 semanas.
    - LA ENSEÑANZA DEL DISEÑO EN EL NUEVO MILENIO. CYAD-A. 2003
    - SEMINARIO DE INTRODUCCIÓN AL REGLAMENTO DE CONSTRUCCIONES Y SU IMPORTANCIA EN LA OBRA ARQUITECTÓNICA. UAM-A 2000.
    - MERCADOTECNIA E IMAGEN. 1er Seminario Internacional de Responsabilidad Social. Instituto Mexicano de Normalización y Certificación de la Secretaría de Economía. 2003
    - RETOS Y PERSPECTIVAS DEL EJERCICIO PROFESIONAL. VI Encuentro Iberoamericano de Mujeres Ingenieras, Arquitectas y Agrimensoras. Santo Domingo, República Dominicana. 2003
    - LOS DESAFÍOS DEL CAMBIO. CYAD-A Depto. De Evaluación. 2003
    - TALLER DE PLANEACIÓN ACADÉMICA. UAM Rectoría General. 2003
    - CONGRESOS INTERNACIONALES DE AVANCES DE LAS MUJERES EN LAS CIENCIAS, LAS HUMANIDADES Y TODAS LAS DISCIPLINAS Desde el I en 2008 hasta el VII en 2021. Bianuales.
    - ENCUENTROS IBEROAMERICANOS DE MUJERES INGENIERAS, ARQUITECTAS Y AGRIMENSORAS. Desde el 2007 en La Habana, Cuba hasta en República de El Salvador en 2019. Bianuales.
  - AUDIOVISUALES
    - Financiamiento para empresas constructoras 2002
    - Entorno económico, político y social del Sector de la Construcción en México
    - Financiamiento Inmobiliario
    - Valuación inmobiliaria
    - El Sector de la Construcción en México
    - El Sector de la Vivienda en México
    - Planeación estratégica en el Sector de la Construcción
    - Casos de estudio en México en el Sector de la Construcción
    - Caso Consorcio ARA
    - Evaluación financiera de las empresas del Sector de la Construcción
    - Estrategias de financiamiento al Sector de la Construcción
    - Financiamiento hotelero
- Área de Administración y Tecnología para el Diseño. Edif. H, Planta Baja. Tel 55-53-18-94-82



**Portadas de algunos de los audiovisuales**



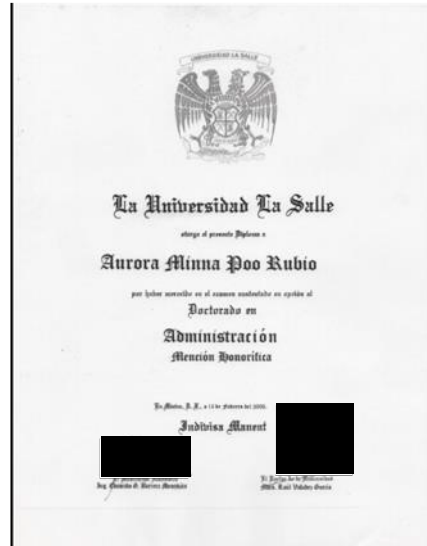
**Portada de uno de los audiovisuales de la Tesis Doctoral**

**8.- COHERENCIA ENTRE METAS, OBJETIVOS Y RESULTADOS FINALES**

Las metas propuestas inicialmente fueron:

<b>METAS Y OBJETIVOS</b>	<b>PROGRAMA</b>
A) Estudio del contexto macroeconómico, político y social en México a partir de la posguerra	Trimestre I
B) Análisis del Sector de la construcción en México	Trimestre II
C) Planteamiento de las empresas que deben ser investigadas a manera de Casos de Estudio	
D) Desarrollo del Modelo Metodológico del estudio de cada Caso. Elaboración del primer caso como Caso Piloto	Trimestre III
E) Validación o modificación, en su caso, del Modelo Metodológico planeado. Elaboración de los Casos subsecuentes	Trimestre IV
F) Estudio cruzado de los Casos elaborados y de sus correspondientes	Trimestre V
G) Conclusiones del estudio. Validación de las hipótesis de investigación.	Trimestre VI
H) Elaboración del trabajo final	





**Se obtuvo el grado de Doctorado en Administración  
con Mención Honorífica en la Universidad LaSalle.**

Las metas que se propusieron originalmente fueron cumplidas en su totalidad en los primeros años de trabajo. No solamente se satisficieron, sino que se abrieron temas adicionales relacionados con los contenidos inicialmente propuesto del Proyecto N-079, ya que además hubo muchos productos de investigación que ha sido difícil enumerar y es probable que haya más que no quedaron enlistados en el presente Reporte final.

## **9.- TRASCENDENCIA SOCIAL**

El Sector de la Construcción en México tiene un impacto social muy fuerte. Tradicionalmente ha sido una de las industrias que genera mayor actividad económica en el país y, a través de la obra pública, el gobierno lo ha utilizado como motor de la economía, como derrama directa al crear polos de desarrollo a lo largo del país, como impulsor de las empresas relacionadas y como importante fuente de generación de empleos. Al respecto, es el sector de la economía que absorbe la mayor cantidad de mano de obra calificada y no calificada. Las contribuciones que coadyuven a la mejora de la competitividad de las empresas del sector, se considera que tendrán como resultado repercusiones sociales positivas.

## **10.- ESTADO DE AVANCE**

100% TERMINADO.

## **CONCLUSIONES**

Es importante mencionar que el Sector de la Construcción en México es sumamente dinámico. El Sector de la Vivienda fue clasificado por INEGI como Sector Industrial independiente del Sector de la Construcción con sus propios índices estadísticos, de manera similar al Sector del Turismo o al de las Manufacturas. Sin embargo, todos tienen como común denominador a la Construcción, o sea la Edificación, para distinguirlo de la construcción de obra pesada, obras de Ingeniería que también son muy importantes, pero que se dejaron fuera de la presente investigación.

Encauzar los conocimientos hacia la docencia y la investigación fue el resultado natural de este trabajo. Se trabajó no únicamente en la impartición de clases, sino se colaboró con la Coordinación de la Carrera de Arquitectura en la revisión y planteamiento de cambios y modificaciones de los Planes y Programas de Estudio.

Entre los resultados finales están algunos logros no planteados inicialmente:

- Seminarios de Metodología de la Investigación llevados a cabo en el Área
- Seminarios de temáticas propias del campo de conocimiento del Área de Investigación en Administración y Tecnología para el Diseño
- Seminarios de Docencia con las Universidades de la Red Académica en Diseño-Construcción, la Universidad Autónoma de Yucatán (UADY) y el Instituto Politécnico de Worcester (WPI)
- Curso de actualización Introducción al Reglamento de Construcciones y su influencia en la obra arquitectónica, Coordinado por la Mtra. Aurora Poó Rubio y el Arq. Tomás Sosa Pedroza
- Congresos Internacionales de Administración y Tecnología para el Diseño
- Publicaciones del Anuario de Administración y Tecnología para el Diseño desde 1999 de manera ininterrumpida hasta la fecha
- Publicación de la Compilación de Artículos de Investigación en Administración y Tecnología para el Diseño desde 2016 a la fecha

---

## Fwd: Terminación de Proyecto

1 mensaje

---

**Director de Ciencias y Artes para el Diseño** <dircad@azc.uam.mx>

7 de julio de 2022, 8:48

Para: SECRETARIA ACADEMICA CIENCIAS Y ARTES PARA EL DISEÑO <sacad@azc.uam.mx>, OFICINA TECNICA DIVISIONAL CYAD - <consdivcyad@azc.uam.mx>

Cc: DEPARTAMENTO DE PROCESOS Y TECNICAS DE REALIZACION - <procytec@azc.uam.mx>

Estimadas Mtra. Areli y Lic. Lupita.

Por este medio envío a trámite de la Comisión de Proyectos de Investigación la solicitud de la Jefatura de Departamento de Procesos y Técnicas de Realización, referente al Proyecto N-079

Agradezco su atención enviando cordiales saludos.

**Mtro. Salvador Ulises Islas Barajas**

Director de la División de Ciencias y Artes para el Diseño

**Universidad Autónoma Metropolitana Azc.**

dircad@azc.uam.mx

Tel: 55 53189145

M: 55 48701011

----- Forwarded message -----

De: **DEPARTAMENTO DE PROCESOS Y TECNICAS DE REALIZACION** - <procytec@azc.uam.mx>

Date: mié, 6 jul 2022 a las 16:34

Subject: Terminación de Proyecto

To: Director de Ciencias y Artes para el Diseño <dircad@azc.uam.mx>

Por medio del presente correo envío un cordial saludo y aprovecho para solicitar la terminación del proyecto N-079 a cargo de la Dra. Aurora Poo.

Anexo documentación.

Agradezco de antemano su atención.

--

Dr. Edwing Antonio Almeida Calderón

Jefe del Departamento de Procesos y Técnicas de Realización

CyAD

UAM-Azcapotzalco

---

 **072\_Terminación proyecto N-079 Aurora Poó.pdf**  
1732K